

乘風破浪 汪洋中的舵手

——盛治仁會長專訪

訪談：李庭語、李蘊恩

撰稿：李庭語



系友簡介

盛治仁會長，現任外交系友會會長，雲朗集團總經理、雲品國際董事長，政治大學外交系學士、美國西北大學社會科學數學方法論碩士、美國西北大學政治學碩士、美國西北大學政治學博士。

在政大外交系畢業後，前往美國攻讀碩士與博士，回台後進入東吳大學政治系任教，曾任台北市政府研考會主委、行政院文建會主委，舉辦過 2009 年聽障奧運；現任雲朗集團總經理、雲品國際董事長。除了說明系友會之後的運行方向外，盛治仁會長和我們分享了從校園走入政壇，再跨足飯店企業的點點滴滴，他豐富的閱歷和經驗，不僅為系刊增添了別緻的色彩，更希望能藉此鼓勵外交系的系胞們。

串起系友會的引線人

由於和上屆系友會會長熟識，盛治仁會長在因緣際會下接下了這屆系友會會長的棒子，對於系友會未來的走向和規劃，盛治仁會長心中已經有了藍圖。「好巧，今天正好收到了學校方面的同意函！」，盛治仁會長上任後的第一件事，便是將系友會變成一個正式的法人組織，在向內政部申請之前，必須先取得政大方面的同意，恰巧採訪當天便收到了學校的來函。在盛治仁會長的藍圖裡，他希望不僅僅是讓系友之間的情感更加緊密，更期待能透過許多不同的活動使系友和在學的學生們有更多的連結。

談論到如何實踐他的藍圖，盛治仁會長提及了幾個面向。首先是舉辦各種講座，講座的内容包羅萬象，除了與留學和外交特考相關之外，盛治仁會長也希望能邀請熟悉企業面試的系友來分享面試技巧，甚至透過舉辦模擬面試來增加學生的經歷，緩解學生對於之後正式面試的緊張感。其次是「大手牽小手計畫」，安排大三、大四或是剛畢業的學生和社會上各種不同領域中工作的學長姐交流，經由偶爾的見面聊天，希望能從中引導學生如何安排未來的人生規劃，或是提供學生自身經歷作為參考。第三個面向是安排學生至企業或是公立機構參訪，以上是針對系友與在學學生連結的方面。關於系友之間如何

聯絡感情，盛治仁會長則提及了兩個面向，第一個面向是舉辦聯誼活動，盛治仁會長說道，不論是旅遊、登山，或是電影欣賞，想讓大家以系友的角度來參加這些活動，增加彼此之間的凝聚力和情誼。此外，盛治仁會長認為目前缺乏社群媒體管道將系友之間的資訊流通，不論是嚴肅的消息抑或是生活上的大小事，都希望未來能建立相關的社群媒體讓大家多多交流。從確立系友會這個組織到安排系友會各種大小事，盛治仁會長彷彿一艘船的舵手，引領著系友會穿越迷霧和海浪，探索未知的彼岸。

跨出舒適圈，成就自我

「對我而言，那是一個非常重要的人生過程！」盛治仁會長對於當年擔任 2009 年台北聽障奧運執行長的心路歷程和活動中的點滴仍舊清晰。當時盛治仁會長原先擔任台北市研考會的主委，突然收到市長的邀請，問他能否兼任聽障奧運的執行長，盛治仁會長心想「我又不是運動員，也沒參加過什麼運動會」，對於自己能否勝任這項職位十分擔心，況且在盛治仁會長沒答應兼任前的籌備過程就已經面臨到進度嚴重落後的問題，但或許是因為年輕時的一股拼勁，讓盛治仁會長毅然決然地接下這工作。

忽然跳脫了舒適圈，去做一件自己毫無經驗和專長的一項事情，盛治仁會長坦言內心壓力其實滿大的，更尤其是聽障比賽的志工們要學習國際手語，許多比賽的規則也有所不同，然而這些都只是盛治仁會長面臨問題中的冰山一角，許多聽障人士對於盛治仁會長接任聽障奧運執行長感到十分不理解，他們認為這項活動應該由聽障人士，而不是一位聽人來舉辦才有意義，也因而收到了不少罵聲和批評；再者，面對台北市民，甚至是全台灣的民眾，盛治仁會長希望讓大家能多參與這項

活動並且提高能見度，也期盼能受到國際上的肯定。盛治仁會長將這一道道的難題與挑戰視為他的目標。

將所有的問題視為自己的 KPI，盛治仁會長運用他過去的經歷與創意，首先為了提高對於賽事的關注度，官方找到那些表現較傑出或是有豐富故事的運動選手們，經由廣告來報導他們的故事，從而塑造出明星運動員；其次是開幕典禮，以往的開幕典禮「音樂」是個相當重要且佔有很大比例的元素，許多大型運動賽事都會邀請明星歌手來表演，然而由於這次的賽事希望給聽障選手們更大的參與感，不能夠過分強調音樂元素，因此盛治仁會長特地邀請賴聲川導演，運用了非常多創意的編舞和各種藝術元素，讓這次的開幕典禮被盛讚為「聽障奧運八十五年以來，辦得最好的一次」。對於當年還如此年輕的盛治仁會長而言，突破各種難題並完成長官交代的工作，這份寶貴的經驗不僅為他的人生閱歷增加了新的篇章，更讓他在能力和自信心層面有很大的提升。

政壇甘苦談

由於外交系有不少人在畢業後從事與政治有關的工作，經歷過政壇大小事洗禮的盛治仁會長和我們分享了對於將來想進入政壇，或從事政治相關工作的年輕人一些提醒和自己的心得。盛治仁會長說道，「這種事是很純粹的」，就像在學生階段擔任社團幹部一樣，或許不能從中獲得什麼好處，可是這就是一種熱忱，願意服務公共事務的想法。但盛治仁會長也提及在政壇這個領域，那份純粹的心有很大的機率會變質，和學生時期服務公眾事務有所不同，政壇裡面很有可能到最後會變成爭奪利益和保護自己的權力，原本想服務大眾的初心到最後反而變成了對於自己權位和利益的爭奪。「時常提醒自己為何想走這條路」，是盛治仁會長給年輕人參政的忠告

，他認為年輕人的熱情是最寶貴的，倘若有心想踏入政壇就務必時刻提醒自己保持初衷。

知行合一，勇於實踐

「不要不懂裝懂！」這句話不只是盛治仁會長面對未知事物的座右銘，也是他想給在求學階段的系胞們的建言。剛離開政壇踏入雲朗集團擔任總經理的盛治仁會長可以說是進入一個完全未知的領域，雖然空降較高層級的主管階層，但是盛治仁會長並沒有所謂的高姿態，反而是秉持著不懂就多學習、多問的態度。盛治仁會長說道，剛進入雲朗的前三個月，開會時，他都是「多聽少說」，一方面聆聽和請教同事，另一方面在看到有什麼能夠立刻幫忙的事情，他就會立即著手。像是如何行銷飯店，這件事情不需要對於公司內部運作有很大的了解便能開始構思，盛治仁會長同時也把握時間去學習自己還不太熟悉的東西，在這樣一面學習，一面積極做事，雙軌並行下，盛治仁會長不僅逐漸跟上其他人的腳步，也帶領雲朗集團漸入佳境。不僅僅是運用在工作或是求學上，盛治仁會長認為不論在人生中的哪個階段，都應該把自己沒有很明白的事情弄清楚，如此一來才能真正做好一件事！

夢想的真諦：風險、失敗，與選擇

在過往的採訪當中，盛治仁會長曾提及「在夢想的背後，是巨大的風險與失敗」，因此，我們想請教盛治仁會長，對於現代年輕人而言，應該如何在追尋興趣與志業中達到水平狀態。首先，盛治仁會長提及時代背景的差異，他的學生時期和這個世代有相當大的不同，可以說在學校的體制上是兩種完全不同的模式，但他認為兩種模式都不是最理想的狀態。過去的社會風氣不如現在自由，學生常常被壓抑在

體制裡面，彷彿形成了一個模板，這種模式壓抑了每個人不同的表現，忽略了每個人的特殊才能；然而現在這個世代的模式鼓勵大家完全地去追求自己的夢想，可能會傷害了許多人的長期發展。

「我絕對是鼓勵大家去嘗試、去追求，可是你要有一個比較實際的計畫，而且你要想清楚 plan A 跟 plan B，至少要為自己留退路。」盛治仁會長認為，在追求夢想的同時也要為自己留退路，而不是一味地向前衝。他舉例，假設朝著目標努力了三年，回頭檢視這段歷程發現自己離目標並沒有更進一步，甚至是越離越遠，那便是一個傷害長期發展的例子，這時如果有 plan B，能夠走出另一條道路，至少能讓我們不至於完全失去人生的方向。

關於「在夢想的背後，是巨大的風險與失敗」這句話，盛治仁會長也向我們補充說道，社會上會時常宣揚、放大那些少數成功追夢的案例，卻也讓我們容易忽略多數失敗的例子。他向我們舉了另一個實際數據：在台北市新成立的公司都要向政府登記，然而數據顯示三年內有百分之九十五的公司倒閉，不過，我們在新聞媒體上看到的，當然只會是那百分之五的成功案例。許多時候我們會被外表看到的所蒙蔽，而忽略了成功背後可能需要付出的代價。「但是我沒有叫大家不要去追求當那百分之五，而是你努力去當那百分之五的同時，你也要想，萬一我變成了百分之九十五的時候我的規劃是什麼，才不會讓自己兩頭落空。」最後，盛會長也提醒了我們態度的重要性，我們不一定能幸運地找到和興趣完全符合的工作，不過，也許不能擇我們所愛，但只要愛我們所擇，還是可以從我們的選擇中，找到價值與成就感。

盛治仁會長在人生的茫茫大海中乘風破浪，從他的故事，能夠看到他面對挑戰的勇氣，他的言行鼓舞著我們，要勇於跨出舒適圈，追求更好的自己；但是追求夢想的道路上，他也提醒了我們要有實際的計畫和退路，以免失去方向。最重要的是，無論遇到什麼困難，保持著對夢想的信念和積極的態度，這才是成功的關鍵。將來，他也會運用其豐富的經歷與智慧，帶領外交系友會走向康莊大道。

盛會長的冒險故事...



[盛治仁會長的冒險故事](#)